

УТВЕРЖДЕНО:  
Советом директоров  
Протокол № 03-22С от « 25» марта 2022 г.  
Председатель Совета директоров  
Н.А. Поспелов  
« 25 » марта 2022 г.

## ПОЛОЖЕНИЕ

О контрольных показателях бизнес-плана ОАО «Завод Старт», утверждаемых Советом директоров.  
(Вторая редакция)

1. Настоящая система контрольных показателей (Система) предназначена для повышения эффективности ОАО «Завод Старт» (Общества) при решении главной уставной цели деятельности Общества, как коммерческой организации – получение прибыли, а также для формирования стратегии Общества в направлении достижения оптимальной структуры показателей финансово-хозяйственной деятельности.

2. Система ориентирована на интересы акционеров и совета директоров Общества (СД), как органа отвечающего за стратегию Общества.

Система не противоречит интересам трудового коллектива и не затрагивает компетенцию единоличного исполнительного органа управления Общества.

3. Система включает в себя 7 контрольных показателей:

1). Выручка (**В**) от реализации ТП с поквартальной разбивкой. Показатель отражается в строке 2110, отчета о прибылях и убытках (Форма 2).

2). Рентабельность по чистой прибыли (**Рчп**).

Задается как исходная величина, характеризующая эффективность производства и инвестиционную привлекательность ценных бумаг Общества. Выражается в процентах. Определяется по формуле:

$$Рчп = (ЧП / В) \times 100\%.$$

3). Чистая прибыль (**ЧП**).

Основной показатель деятельности Общества. Показатель имеет приоритет при оценке работы Общества в отчетный период и при определении условий премирования единоличного исполнительного органа управления Общества.

4). Фонд развития предприятия - инвестиции (**ФРПИ**).

В качестве показателя советом директоров утверждается смета ФРПИ, содержащая конкретные наименования мероприятий, сроки исполнения, источники финансирования. Показатель направлен на развитие инвестиционной деятельности.

ФРПИ включает в себя расходы инвестиционного характера: на реконструкцию, капитальное строительство, внедрение нового оборудования и новых технологий, организацию новых производств и видов деятельности и т.д.

5). Фонд потребления (**ФП**)

Показатель включает в себя все затраты Общества, направленные на благо трудового коллектива, не связанные с основной деятельностью, то есть финансируемые из прибыли или из привлеченных средств.

6). Среднегодовая величина запасов (**Зср**)

Запасы – в общем случае, это приобретенные материальные ценности, не списанные на реализацию. Запасы существуют в виде материалов, готовой

продукции, незавершенного производства, расходов будущих периодов, прочих затрат. **Зср** отражаются в строке 1210 баланса и рассчитывается по формуле:

$$\text{Зср} = (\text{Знп} + \text{Зкп}) / 2$$

где:

**Знп** – запасы на начало отчетного периода (года, квартала);

**Зкп** – запасы на конец отчетного периода.

Запасы по всем конкретным статьям регистров бухгалтерского учета приводятся в отчете по контрольным показателям ежеквартально. Чем меньше величина запасов, тем большее количество оборотов Запасы могут совершить за отчетный период, тем меньше финансовых ресурсов требуется на производство ТП.

Оборачиваемость запасов характеризуется коэффициентом оборачиваемости запасов (**Коб**). Коб не устанавливается как контрольный – он имеет аналитическое значение и рассчитывается за год (квартал, месяц, период сначала года) по формуле:

$$\text{Коб} = \text{В} / \text{Зср}$$

Нормальным считается показатель среднегодовой величины запасов, обеспечивающий рост оборачиваемости запасов.

7). Лимит кредитования, (**L**).

Лимит кредитования (**L**) – это предельная величина заемных средств (**Сз**) на конец отчетного периода. Фактические заемные средства, которые не должны превышать лимит кредитования, – это сумма двух строк баланса:

$$(\text{Сз}) = \text{стр. 1410} + \text{стр. 1510}$$

Лимит кредитования на отчетный период устанавливается исходя из:

- фактической величины заемных средств за предшествующий период;
- планируемого уровня объема производства ТП;
- планов освоения новой техники на отчетный год (ФРПИ);
- действующей процентной ставки по кредитам;
- абсолютной величины процентов по кредитам, выплачиваемых Обществом.

4. Значения показателей, в том числе статьи затрат, ФРПИ, представляемые на утверждение, должны быть обоснованы.

5. Контрольные показатели устанавливаются СД на отчетный год. Отчетность по контрольным показателям исполнительной дирекцией осуществляется ежеквартально на плановых заседаниях СД в рамках вопроса «Итоги работы Общества за отчетный период», либо самостоятельным вопросом.

6. Контрольные показатели утверждаются СД, на последнем плановом заседании СД года, предшествующего отчетному.

Если, представленные до начала отчетного года, контрольные показатели СД не утверждены, как не соответствующие стратегии развития Общества, то начиная с первого месяца отчетного года, в течение времени работы Общества без утвержденных показателей, премия генеральному директору не выплачивается.

Приложение: Контрольные показатели Бизнес-Плана ОАО «Завод Старт», утверждаемые Советом Директоров (форма).

# Приложение №1

к Положению о контрольных показателях бизнес-плана  
ОАО «Завод Старт», утверждаемых Советом директоров от 23.03.2022г

**УТВЕРЖДЕНО:**  
Советом директоров  
Протокол № 03-22С от «25» марта 2022 г.  
Председатель Совета директоров  
/Н.А. Пospelов/  
«25» марта 2022 г.

Контрольные показатели Бизнес-Плана ОАО «Завод Старт»,  
утверждаемые Советом директоров на \_\_\_\_\_ год.

Тыс. рублей без НДС

| №   | Наименование показателя  | План предшествующего года | Ожидаемое (факт) предшествующего года | План на отчетный год | Примечание  |
|-----|--|---------------------------|---------------------------------------|----------------------|---|
| 1   | Выручка (В) от реализации товарной продукции (ТП),<br>в т.ч. по кварталам: |                           |                                       |                      | Форма 0.0-БП бизнес-плана.<br>Отражается стр. 2110, ф.2 (отчет о прибылях и убытках)  |
| 1.1 | На 31 марта 202_г  |                           |                                       |                      | План производства Общества  |
| 1.2 | На 30 июня 202_г   |                           |                                       |                      | ----/----   |
| 1.3 | На 30 сентября 202_г   |                           |                                       |                      | ----/----   |
| 1.4 | На 31 декабря 202_г  |                           |                                       |                      | ----/----   |
| 2   | Рентабельность по чистой прибыли (Рчп), %                                  |                           |                                       |                      | Задается, как исходные данные   |
| 3   | Чистая прибыль (ЧП)  |                           |                                       |                      | (Стр.1×стр.2)/100<br>Отражается стр. 2400,ф.2   |
| 4   | Фонд развития предприятия - инвестиции (ФРПИ)                              |                           |                                       |                      | Утверждается смета ФРПИ<br>Оценивается выполнение мероприятий   |
| 5   | Фонд потребления (ФП)  |                           |                                       |                      |   |
| 6   | Среднегодовая величина запасов (Зср)                                       |                           |                                       |                      | Сумма значений стр.1210 на начало и конец отчетного периода (ф.1, баланс) деленная на 2.  |
| 7   | Лимит кредитования, (L)  |                           |                                       |                      | $L > Cз$ ;<br>где:<br>$Cз = \text{стр. 1410} + \text{стр.1510}$<br>- сумма соответствующих строк баланса (фактически занятые средства). |

Приложение: Смета ФРПИ  
Главный экономист  
\_\_\_\_\_ Г. С. Алешина

Генеральный директор  
\_\_\_\_\_ С.Н. Пospelов  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г

Пронумеровано, пронумеровано на 3 (трех) листах  
Председатель Совета директоров  
ОАО «Завод Старт»

Поспелов Н.А.

